

# **Relatório de Atividades**

## **Fórum Brasileiro de Segurança Pública**

### **2007**

#### **Introdução**

Diante da sua missão de criação e consolidação de um novo espaço de produção e circulação de referências técnicas sobre polícias e políticas democráticas de segurança pública no Brasil, o Fórum Brasileiro de Segurança Pública tem atuado para fomentar práticas inovadoras no campo da segurança pública e, por meio de um conjunto de projetos e atividades desenvolvidas, visou atender às diretrizes fixadas em sua Assembléia Geral de abril de 2007 e que dizem respeito à necessidade do seu fortalecimento institucional, de ampliação de sua representatividade regional e, ainda, de construção de identidade pública e de relações com organizações da área.

Nesse espírito, durante 2007, o FBSP buscou ampliar seu espaço de ação por meio do enquadramento da instituição como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – OSCIP, título outorgado pelo Ministério da Justiça do Brasil agora em janeiro de 2008 e que concede condições de firmar convênios com órgãos governamentais e gerenciar recursos públicos e, sobretudo, traz garantias de transparência, prestação de contas e habilitação para certificações públicas. Além disso, foram iniciados contatos com inúmeras instituições públicas e privadas, no intuito de disseminar os princípios do Fórum e identificar potenciais parcerias, e lançados os primeiros produtos oriundos dos seus principais projetos, a saber:

- Desenvolvimento Institucional
- Encontro Anual do Fórum Brasileiro de Segurança pública
- Revista Brasileira de Segurança Pública;
- Anuário Brasileiro de Segurança Pública
- Programa de Bolsas
- Desenvolvimento e Manutenção do Site

A descrição do andamento (objetivos, etapas concluídas, próximos passos, etc) de cada um desses produtos encontra-se a seguir neste relatório. Porém, o desafio de consolidar um espaço dedicado ao pensar, ser e fazer polícia e políticas de segurança exige uma postura de permanente disposição para avaliações de trajetos e busca de soluções institucionais que garantam a manutenção da qualidade das discussões, a excelência das contribuições recebidas e a representatividade no campo.

## **Atividades desenvolvidas**

### Articulação institucional

A agenda de contatos institucionais e apresentações públicas do Fórum e da sua produção contemplou, de um lado, o leque de dirigentes públicos da área e, por outro, a identificação de um conjunto de stakeholders públicos e privados que atuam no campo e que podem colaborar na construção de um novo paradigma da segurança pública no Brasil. O foco desta agenda foi, portanto, o de ampliar a proposta do Fórum em torno da conformação de um campo de discussão que reúna diferentes atores envolvidos, direta ou indiretamente, com segurança pública e, desse modo, os contatos partiram de um objetivo inicial de sensibilizar tais atores da pertinência e relevância de se pensar segurança pública de forma integrada e multiagencial.

A seguir, uma relação desses contatos e do objeto da parceria:

1. Escritório de advocacia Rubens Naves, Santos Jr., Hesketh: manutenção da assessoria jurídica Pró-Bono e na obtenção do título de OSCIP;
2. Fundação Konrad Adenauer: apoio aos I e II Encontros Anuais e apoio do Fórum na organização do Simpósio Brasil-Alemanha, a ser realizado em abril de 2008, em Berlin;
3. Consórcio Instituto Brasileiro de Ciência Criminais – IBCCRIM, Organização Internacional do Trabalho (OIT), Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) e Escritório das Nações Unidas para Crimes e drogas (Unodoc): projeto especial sobre tráfico de pessoas, pelo qual o Fórum contribuiu com a seleção de cerca de 50 alunos policiais do Brasil.
4. Consórcio Segurança Pública e Direito à Cidade, formado por UN-Habitat, FES, Instituto Pólis, ILANUD Brasil, Sou da Paz e FBSP e que visa discutir o papel dos municípios na segurança pública.
5. Grupo Segurança Cidadã do Movimento Nossa São Paulo, criado com o objetivo de discutir projetos democráticos e participativos para gestões municipais e conta com cerca de 400 organizações da sociedade civil;
6. Consulados dos Estados Unidos no Rio de Janeiro e em Recife: apoio aos Encontros Anuais;
7. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA): apoio ao II encontro;
8. Consulado do Canadá em São Paulo: apoio ao II Encontro;

9. Instituto Ethos e Grupo de Institutos e Fundações Empresariais – GIFE: projeto para discussão do papel do setor privado na segurança pública, resultando, inclusive, na organização de evento especial programado para maio de 2008 e que deve reunir representantes de empresas interessadas no tema;
10. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES: prospecção de financiador e parceria na aproximação com o setor privado;
11. Federações Empresariais (FIESP, FEBRABAN, FENASEG, CIVES, entre outras). Prospecção de parcerias e fomento ao tema da segurança como agenda do setor privado;
12. Rede Latino Americana de Policiais e Sociedade Civil, coordenada no Brasil pelo Viva Rio e cuja parceria com o Fórum busca ampliar o raio de atuação de ambas as organizações;
13. Portal Comunidade Segura: intercâmbio de conteúdo entre os sites das instituições e repercussão de questões tratadas.
14. Flacso-Chile. Participação em evento regional sobre segurança cidadã na América Latina e intercâmbio de produção técnica;
15. Secretaria de Assuntos Legislativos – SAL/MJ: organização de evento para discussão dos projetos de interesse do Governo Federal e que se encontram em tramitação no Congresso Nacional (Lei do Fundo Nacional de Segurança Pública, Pronasci, etc);
16. Visita ao Coletivo para Segurança do México, com intercâmbio de conteúdo e experiências, bem como avaliação de eventual parceria para programa de bolsas. Vinda de pesquisadora do grupo mexicano, com apoio da Fundação Ford, para o II Encontro Anual, em março de 2008;
17. Moderadores RENAESP: grupo formado por 40 representantes de universidade brasileiras que mantêm cursos de especialização em segurança pública apoiados pela Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP/MJ e que utilizam o site do FBSP como plataforma de troca de experiências e produção técnica;
18. Participação em mesas redondas na ANPOCS (Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ciências Sociais), em outubro de 2007;
19. Fundação Getúlio Vargas/SP: intercâmbio com o Prêmio de Gestão Pública, coordenado pelo Professor Peter Spink, visando a exploração da base de dados deles e a fixação de parâmetros para práticas inovadoras em Segurança Pública;

20. Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID. Parceria na construção da Rede de Moderadores da RENAESP, citada acima, e na prospecção de projetos na área;
21. Governo de Pernambuco, Secretaria Nacional de Segurança Pública, Prefeitura de Recife e Universidade Federal de Pernambuco. Parceria para realização do II Encontro Anual do Fórum Brasileiro de Segurança Pública.
22. Ministério da Justiça: convite para a participação de representantes do Fórum nas discussões preparatórias da I Conferência Nacional de Segurança Pública (José Marcelo, Renato Sérgio de Lima, Rodrigo Azevedo , José Luis Rattón e Julita Lemgruber).

## **Produtos centrais 2007/2008**

### **Anuário**

O I Anuário de Monitoramento de Instituições e Políticas de Segurança foi publicado em agosto de 2007, com uma tiragem de 700 exemplares e versão on-line, tendo sido distribuído para os comandos das polícias brasileiras e de suas respectivas academias de formação profissional. Nele, são trabalhadas informações sobre estatísticas criminais, gastos em segurança e propostas para monitoramento de políticas de segurança pública e instituições policiais. A divulgação contou com assessoria especializada e gerou inúmeras matérias da mídia impressa e eletrônica, com 23 matérias identificadas em *clipping* à disposição na coordenação do Fórum. Espera-se que o anuário consolide-se como publicação de referência na área.

#### Sumário do I Anuário

##### Introdução

##### Parte 1 - Segurança Pública e Instituições Policiais em Números

Estatísticas criminais

Características das instituições policiais

Gastos com políticas de segurança pública

Sistema prisional

Outras agências de justiça e segurança

##### Parte 2 - Quando uma única fonte de dados não é suficiente

Implicações da qualidade e confiabilidade dos dados para os estudos de violência e criminalidade

##### Parte 3 - Compreendendo o campo da segurança pública e da atuação policial

Incidência criminal

Atendimentos e atuações policiais

Letalidade policial  
 Perfil dos efetivos estaduais de segurança pública: os dados disponíveis e suas limitações  
 Efetivos policiais no Brasil: uma análise descritiva  
 Despesas orçamentárias das unidades federativas: exploração preliminar  
 Avaliando indicadores para a área do sistema prisional  
 Poder Judiciário e Justiça Penal no Brasil

## WebSite

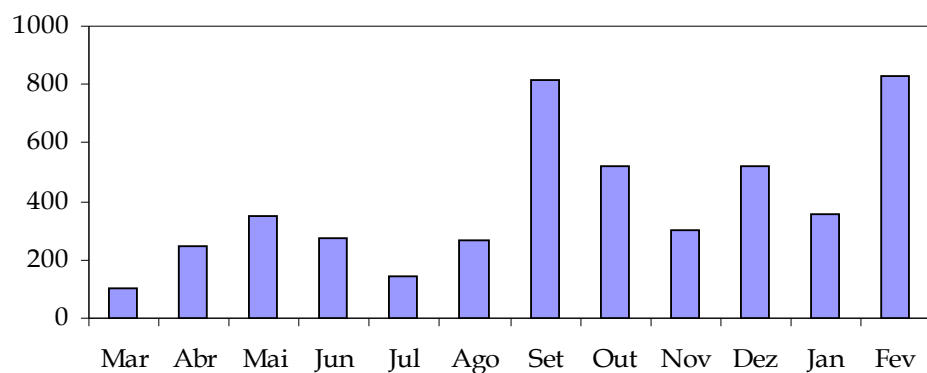
Até agosto de 2007, o site do Fórum tinha seus conteúdos restritos aos seus filiados, que tinham que se conectar com *login* e senha. A partir desse mês, e aproveitando o lançamento do Anuário Brasileiro de Segurança Pública, foi liberado o acesso para leitura para todos os usuários da Internet. A postagem de colaborações e a votação para definição das prioridades de apresentação do conteúdo ficaram, no entanto, restritas aos filiados. Como resultado, visível no gráfico abaixo, o número de visitas ao site aumentou significativamente. Um balanço de 2007 é apresentado nos quadros a seguir:

Dados do site do Fórum Brasileiro de Segurança Pública - 1/5/2007 a 28/02/2008

<b>Tráfego</b>		
Visitas	79.177	
Pageviews	278.378	
Tempo médio no site	3'41"	
Inscritos	1.690	
Cadastrados	1.156	
<b>Colaborações</b>		
	<b>Propostas</b>	<b>Publicadas</b>
Artigos	412	193
Boas Práticas	69	31
Referências	241	75
Links	115	78
<b>Total</b>	<b>837</b>	<b>377</b>
<b>Países visitantes</b>		
1.	Brasil	
2.	Portugal	
3.	EUA	
4.	Alemanha	
5.	Chile	
6.	Grã Bretanha	
7.	México	
8.	Espanha	
9.	Moçambique	
10.	Japão	
<b>Total de países com pelo menos uma visita: 66</b>		

<b>Cidades Visitantes</b>		
1.	São Paulo	
2.	Rio de Janeiro	
3.	Belo Horizonte	
4.	Brasília	
5.	Recife	
6.	Salvador	
7.	Porto Alegre	
8.	Fortaleza	
9.	Belém	
10.	Goiânia	
<b>Total de cidades brasileiras com pelo menos uma visita: 193</b>		
<b>Conteúdo mais visitado</b>		<b>Número de visitas</b>
Home		25.023
Login		9.881
Home Interna		9.600
Artigos		6.630
Painel de Votação		6.409
Perfis		5.526
Mapa do site		4.541
Busca		4.296
Registro		3.440
Institucional		3.167
<b>Publicações mais publicadas</b>		<b>Número de visitas</b>
1.	Cursos a distância SENASP Júnior	3.012
2.	Boletim de Ocorrência: prover para poder prever	2.057
3.	Indulto de Natal	1.177
4.	Exclusão social no Brasil	1.144
5.	Aspectos da violência urbana	1.075
6.	Desemprego versus aumento da violência urbana	970
7.	Uso não letal da força na ação policial	791
8.	Tropa de Elite	661
9.	Drogas, Criminalidade e Violência	634
10.	Violência escolar em Manaus	629

**Votos dados**  
**Março de 2007 a Fevereiro de 2008**



## Revista

A Revista Brasileira de Segurança Pública consiste na edição semestral de coletânea de artigos de policiais, gestores e pesquisadores sobre temas de interesse geral em segurança pública e policiamento, com o objetivo de produzir um periódico capaz de oferecer uma referência na área. No segundo número, lançado em dezembro de 2007, os artigos são agrupados em três temas: polícia; segurança pública; drogas, conflito e violência, o que vem demonstrar a preocupação dos autores que submeteram artigos para publicação. Seguindo a linha da revista, os textos publicados são inéditos e privilegiam um olhar democrático sobre questões atuais que envolvem a segurança pública em nosso país e continente. A publicação semestral está disponível gratuitamente para download no site do Fórum e exemplares impressos são distribuídos para academias de polícia, comandos, universidades e integrantes da *mailing list* do FBSP.

### Sumário do II número

#### ARTIGOS

##### *POLÍCIA*

Abordagem Policial: um encontro (des)concertante entre a polícia e o público

*Tânia Pinc*

Uso não letal da força na ação policial: formação, tecnologia e intervenção governamental

*Wilquerson Felizardo Sandes*

Discutindo cidadania com a Polícia Militar da Paraíba

*Rosália Corrêa*

Autonomía profesional y liderazgo civil en las policías de América Latina y del Caribe

*Lucía Dammert e Liza Zuñiga*

##### *SEGURANÇA PÚBLICA*

O conselho de segurança pública no âmbito da administração pública municipal

*Vânia Aparecida Rezende de Oliveira, José Roberto Pereira e Virgílio César da Silva e Oliveira*

Política de segurança pública: o direito à intimidade na era da videovigilância

*Gustavo Almeida Paolinelli de Castro*

Levantamento da percepção do medo e do crime em Santa Catarina

*Aldo Antônio dos Santos Júnior, Luis Henrique Dutra e Daniel Bernardo da Silva Filho*

##### *DROGAS, CONFLITO E VIOLÊNCIA*

Os reflexos da nova lei de drogas na atuação das polícias estaduais

*José Siqueira Silva, Danielle Novaes Siqueira Valverde, Rodney Rocha Miranda e Francisco Valverde de Carvalho Filho*

Mediação, proteção local dos direitos humanos e prevenção da violência

*Guilherme Assis de Almeida*

Conflito, violência e tragédia na cultura moderna: reflexões à luz de Georg Simmel

*Giane Alves de Carvalho*



## ENTREVISTAS

Nossa missão é salvar vidas

Entrevista com bombeiros do Corpo de Bombeiros da Polícia Militar do Estado de São Paulo

### Encontro anual

A realização de encontros anuais do Fórum Brasileiro de Segurança Pública tem como objetivo a disponibilização de um espaço qualificado e abrangente, de caráter nacional, para o intercâmbio de experiências, conhecimentos e propostas, para o aprimoramento dos serviços policiais e da gestão da segurança pública no Brasil. Para a sua primeira edição, o Encontro foi organizado na cidade de Belo Horizonte nos dias 26 a 28 de abril de 2007 em parceria com a Secretaria de Estado de Defesa Social de Minas Gerais e o Centro de Estudos de Segurança e Criminalidade da Universidade Federal de Minas Gerais.

Já o II Encontro será realizado em Recife, entre 26 e 28 de março de 2008, com o apoio do Governo de Pernambuco, da SENASP/MJ, da Prefeitura de Recife e da Universidade Federal de Pernambuco. Parcerias também foram firmadas com Fundação Ford, Fundação Konrad Adenauer, Rede Latino Americana de Polícias e Sociedade Civil, Rede Segurança Pública e Direito à Cidade, entre outras para sessões específicas do II Encontro.

### Programa de Bolsas

O Fórum prevê a concessão de bolsas para policiais e gestores de segurança pública, com o objetivo de incentivar a transferência e disseminação de conhecimentos e a capacitação técnica para promover inovações e melhoramentos dos serviços policiais e das políticas de segurança pública.

O objetivo do Programa é oferecer oportunidades e incentivar estudos, pesquisas, disseminação de conhecimentos e informações sobre instituições policiais, práticas e processos de gestão de políticas de segurança pública. Os principais beneficiários do Programa são policiais, guardas municipais e demais gestores da segurança pública, trabalhando nas esferas federal, estadual ou municipal.

Por meio do Programa de Bolsas, o Fórum busca identificar e contribuir para a formação de líderes profissionais capazes de promover inovações e reformas das polícias e políticas de segurança pública. Em 2007, foi conduzido um projeto piloto voltado para bolsas individuais com no máximo 12 meses de duração e orçamento fixado entre R\$ 5.300,00 e R\$ 16 mil.

A primeira chamada foi aberta em setembro de 2007 e 4 projetos foram selecionados, dentre 22 propostas recebidas. Dessas, dezesseis (16) foram de policiais militares e 6 (seis) de policiais civis. Em termos regionais, oito (8) de

Minas Gerais, 5 (cinco) do Rio de Janeiro, 3 (três) do Federal District, 2 (duas) do Paraná, 1 (uma) de São Paulo, 1 (uma) do Mato Grosso do Sul, 1 (uma) de Pernambuco e 1 (uma) do Rio Grande do Norte. Num recorte de gênero, mulheres apresentaram mais projetos (12) do que homens (10).

A escolha dos projetos foi feita por uma comissão de especialistas formada por 3 membros do Fórum, incluídos o coordenador do projeto, e 2 (duas) consultoras externas e considerou aspectos regionais, de gênero e vinculação institucional na seleção dos seguintes aprovados:

1) Projeto: Análise Comparativa dos Processos de Treinamento do Uso da Força para Policiais Militares da Região Sudeste

Autor: Ten.Cel. PM Paulo Augusto Souza Teixeira

Organização: Polícia Militar do Estado do Rio de Janeiro

Organização Parceira: Comitê Internacional da Cruz Vermelha

Apoio: R\$15.996,00

2) Projeto: Treinamento Policial: um preditor de ações policiais

Autor: Ten. PM Tânia Maria Pinc

Organização: Polícia Militar do Estado de São Paulo

Organização Parceira: Departamento de Ciência Política da Universidade de São Paulo

Apoio: R\$ 16.000,00

3) Projeto: QSL – Vídeo Formação e Aperfeiçoamento Policial

Autor: Inspetor Hildebrando Saraiva Junior

Organização: Polícia Civil do Estado do Rio de Janeiro

Organização Parceira: Centro de Pesquisas Teatrais

Apoio: R\$ 14.800,00

4) Projeto: Práticas da Polícia Dirigidas à Juventude em Portugal e sua Contribuição para a Polícia Militar do Distrito Federal

Autora: Ten. PM Kelly de Freitas Souza Cezário

Organização: Polícia Militar do Distrito Federal

Apoio: R\$ 16.000,00

OBS: A PM do Distrito Federal irá providenciar apoio adicional para este projeto, que será desenvolvido em parceria com a Polícia Nacional de Portugal.

## Pesquisa Cadastro

O objetivo principal da pesquisa é identificar associações, sindicatos, canais de comunicação (blogs, jornais, etc.) e outras instituições congêneres que tratam de temas ligados à segurança pública e que podem formar uma *mailing list* customizada para a disseminação da produção técnica do FBSP. Uma primeira listagem já foi construída e espera-se que, em 2008, possamos tê-la em condições operacionais.

## Desenvolvimento institucional

- Governança

A estrutura do Fórum Brasileiro de Segurança Pública contempla um Conselho de Administração formado por quinze representantes dos associados. Seus membros possuem mandatos bianuais e são eleitos pela Assembleia Geral Ordinária em dois ciclos de renovação, sendo sete iniciando mandatos em anos pares e oito em anos ímpares. A presidência é renovada anualmente e, a partir de abril de 2007, foi exercida por Paulo Sette Câmara. Antes, ela era ocupada por Severo Augusto.

As reuniões do Conselho de Administração foram realizadas, em 2007, numa periodicidade trimestral e nelas foram discutidas diretrizes e pautas estratégicas da atuação do Fórum, incluindo aprovação de planos de trabalho, novos associados, orçamentos, contatos institucionais prioritários ou captação de projetos e financiamento. Na última reunião realizada, em novembro de 2007, na cidade de Recife, o Conselho de Administração aprovou o envio de pedido de pagamento de anuidade dos associados do Fórum, no valor de R\$ 240,00, porém facultando aos membros do Fórum decidir pela aceitação ou não do referido pedido e, ainda, do valor cobrado. Até março de 2008, 20 associados aceitaram contribuir e efetivaram o pagamento de suas anuidades.

Igual pedido foi feito aos filiados inscritos no website do Fórum, sendo que apenas dois efetivaram contribuições. No caso dos filiados, o Conselho de Administração determinou à coordenação executiva a vinculação das contribuições à distribuição dos produtos do Fórum em suas versões impressas (envio de exemplares de Revista e Anuário para aqueles que contribuírem), desde que respeitado o equilíbrio financeiro entre os projetos.

Além do Conselho de Administração, o Fórum possui um Conselho Fiscal, responsável pela análise e aprovação das contas da instituição, e uma Secretaria Geral, composta por coordenadores executivos, institucional e científico. Esta secretaria foi, em 2007, ocupada por José Marcelo Zacchi. As atividades cotidianas foram desenvolvidas por Renato Sérgio de Lima, Josephine Bougois e Paulo de Mesquita Neto.

Cabe à Secretaria Geral todos os atos legais e administrativos relacionados à gestão do Fórum e, ainda, o cumprimento do plano de trabalho e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração e pela Assembléia Geral Ordinária dos Associados do Fórum Brasileiro de Segurança Pública.

A estrutura administrativa do Fórum é, por fim, complementada por cinco funcionários, sendo uma Assistente Administrativa, uma Assistente de Pesquisas, uma Assistente de Projetos, duas secretárias (uma em licença maternidade a partir de novembro de 2007).

- Captação e Gestão Financeira

A gestão financeira do Fórum partiu de uma estrutura orçamentária pautada em apoios diretos e indiretos. A planilha abaixo sintetiza os recursos que foram administrados diretamente pela coordenação do Fórum e que são fruto, basicamente, de doações recebidas das Fundações Ford, Tinker, Open Society e Konrad Adenauer.

<b>ORÇAMENTO BÁSICO ANUAL – 2007</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Valor Total</b>
Equipe Executiva	R\$ 311.247,73
Consultorias e Serviços	R\$ 5.978,73
Custos operacionais	R\$ 85.649,42
Reuniões e viagens	R\$ 58.620,98
Instalações	R\$ 7.405,51
Website	R\$ 52.495,16
Pesquisa	R\$ 52.890,47
Revista	R\$ 21.296,06
Fellowship	R\$ 5.535,00
Encontro	R\$ 60.724,31
<b>Total Geral</b>	<b>R\$ 661.843,36</b>

Parcerias com MJ, SENASP, BID, FES, OIT, Governos de Minas Gerais e Pernambuco, Prefeitura de Recife, entre outras não tiveram seus custos apropriados e detalhados, em função de terem administradas sem repasses financeiros para o Fórum, mas podem ser estimadas em cerca R\$ 600 mil e foram, quase todas, dedicadas à organização de eventos e ou reuniões (auditórios e equipamentos para os Encontros Anuais, pessoal, material impresso e eletrônico, passagens, diárias, etc).

- Ampliação da rede de associados do Fórum

Como consequência da decisão do plenário durante a Assembléia Geral de 2007, o Fórum ampliou o número de associados para 60 pessoas, sendo 29 policiais e 31 não policiais. A votação respeitou critérios de paridade entre sociedade civil e instituições policiais, dividindo por igual o resultado final entre essas duas categorias. De maneira semelhante, o Fórum preocupou-se nesta ocasião com o objetivo de melhorar a sua representatividade geográfica, acrescentando novos estados e regiões à sua composição interna, e aumentando a proporção de mulheres.

Fórum Brasileiro de Segurança Pública  
**Distribuição Associados e Novos Indicados**

Região/Vinculação	Policiais Civis	Policiais Militares	Peritos Criminais	Policiais Federais	Secretarias e Guardas Municipais	Gestores Públicos, Universidades, Sociedade Civil	Jornalistas
<b>Centro-Oeste</b>	Marcos Aurélio Veloso (MT)	Wilson Batista (MT) Carlos Alberto (MS)	Cássio Rosa (DF)	Romero Menezes (DF)		Arthur Trindade (DF) Naldson Ramos (MT)	
<b>Nordeste</b>	Marcelo Correia (PE) Olga Câmara (PE) Katia Alves (BA)	Danielle Novaes (PE) Humberto Vianna (PE) Washington Germano (PB)				José Luiz Rattón (PE) Vasco Furtado (CE)	Eduardo Machado (PE)
<b>Norte</b>	<b>Itamar Dantas (PA)</b>	Sandoval Bittencourt (PA)		Paulo Sette Câmara (PA)		Roberto Araújo (PA)	

<b>Sudeste</b>	Jésus Barreto (MG) <b>Roberto Genofre (SP)</b>	Antonio Carlos Carballo (RJ) José Vicente da Silva (SP) Luciene Magalhães (MG) Renato Vieira de Souza (MG) Rui Cesar Melo (SP) Severo Augusto (MG)		Rodney Miranda (ES)	Carlos Antunes (RJ) Regina Miki (SP) Renato Perrenoud (SP)	Bárbara Soares (RJ) Cláudio Beato (MG) Denis Mizne (SP) Guaracy Mingardi (SP) Ignacio Cano (RJ) Jacqueline Muniz (RJ) João Trajano Sento-Sé (RJ) José Marcelo Zacchi (RJ) Josephine Bourgois (SP) Julita Lemgruber (RJ) Luís Flávio Saporì (MG) Malak Poppovic (SP) Oscar Vilhena Vieira (SP) Paulo Mesquita (SP) Renato Lima (SP) Rubem Cesar Fernandes (RJ) Sílvia Ramos (RJ) Theodomiro Dias (SP) Túlio Kahn (SP)	Jorge Barros (RJ) Antonio
<b>Sul</b>	Carlos Roberto Sant'Ana (RS) Elisangela Reghelin (RS)	Sérgio Roberto de Abreu (RS)				José Vicente Tavares (RS) Marcos Rolim (RS) Rodrigo Azevedo (RS) Ricardo Balestreri (RS)	
<b>Internacional</b>						Elizabeth Leeds (EUA)	

A relação detalhada dos associados e de seus vínculos institucionais pode ser obtida no site do Fórum, no endereço [http://www.forumseguranca.org.br/institucional\\_associados](http://www.forumseguranca.org.br/institucional_associados).

## **Considerações Finais**

O presente relatório teve o objetivo de descrever sinteticamente as atividades de 2007 e não buscou esgotar todos os itens e características da atuação institucional do Fórum. Espera-se que, a partir dos pontos descritos, seja possível avaliar e refletir sobre os rumos e focos que devem ser perseguidos daqui em diante.